

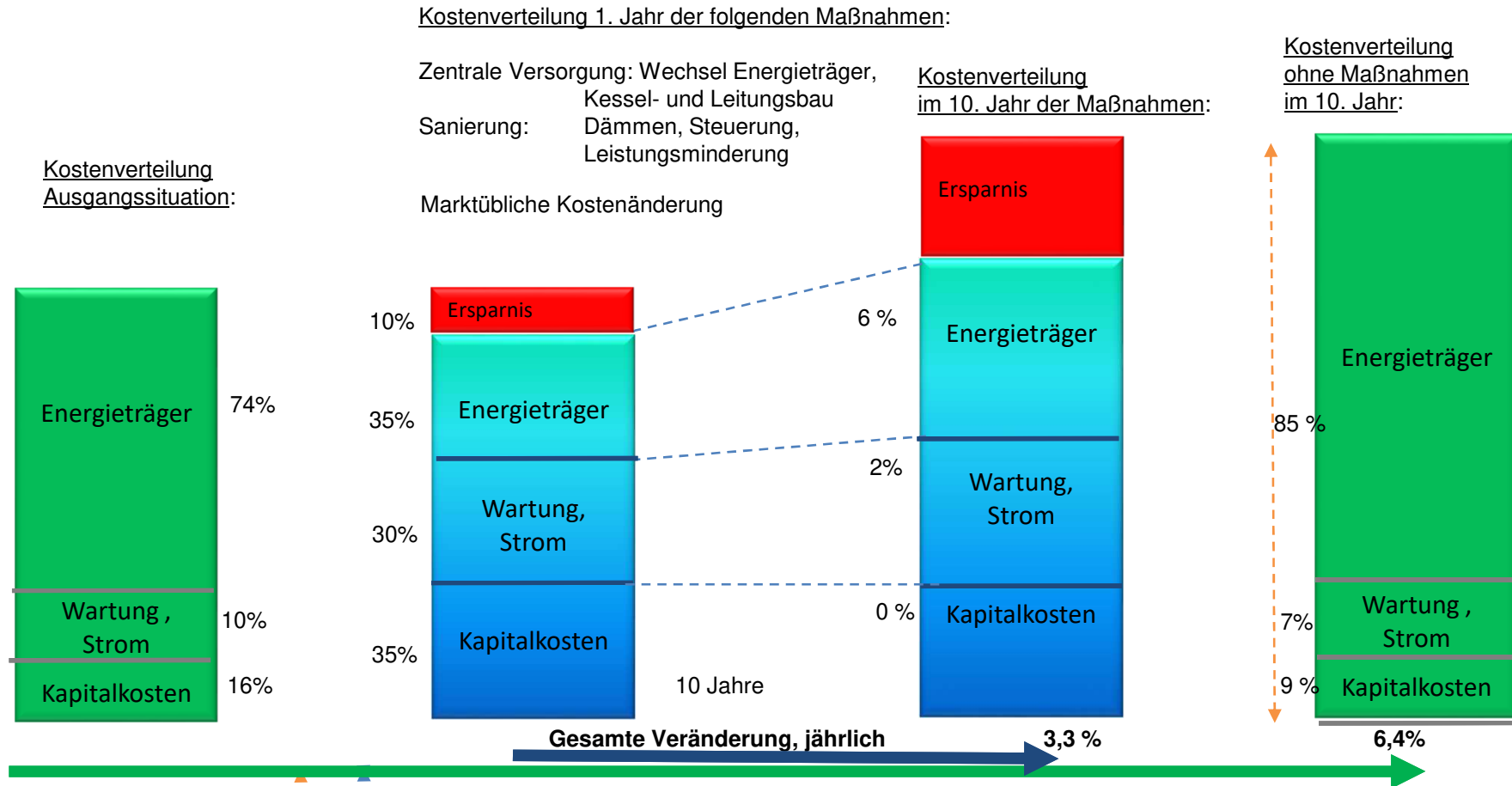
A landscape photograph showing a field of tall, dry grass or reeds in the foreground. In the background, there is a line of trees and several wind turbines under a sky with scattered clouds. The sun is low on the horizon, creating a warm, golden glow.

Jochen Thomsen  
Erneuerbare Thermie  
Business Engineering für Erneuerbare Wärme

„Geschäftsmodelle für nachhaltige Nahwärmeversorgung“

# Grundsatz des Handels, langfristige Betrachtung

## Energieträgerkosten tauschen gegen Kapitalkosten



## Projektstruktur:



Quelle: FNR, Geschäftsmodelle für Bioenergieprojekte, Rechtsfragen, Vertrags- und Steuerfragen, 2013, Textverfasser: Jochen Thomsen

# Funktionelle Ordnung des Projekts

## Nutzen: Wärme

Jochen Thomsen  
Erneuerbare Thermie  
Business Engineering - Management

### Interessenlage:

- Wärmenutzer und -bedarf
- Stromnutz und -bedarf
- Energielieferant, auch Energieträgerlieferant
- Gemeinde als Versorger

### Bedeutung im Projekt

- Kapitalgeber
- Kunde / Lieferant
- eigenwirtschaftliche Ziele
- Ergänzung der bisherigen wirtschaftlichen Tätigkeit

### Steuerungsmöglichkeit

- Geschäftsführung
- Hohe Bedeutung als Lieferant
- Hohe Bedeutung als Einzelkunde
- Kapitalinteressen

# Funktionelle Ordnung des Projekts

## Nutzen: Wärme

**Interessenlage:**

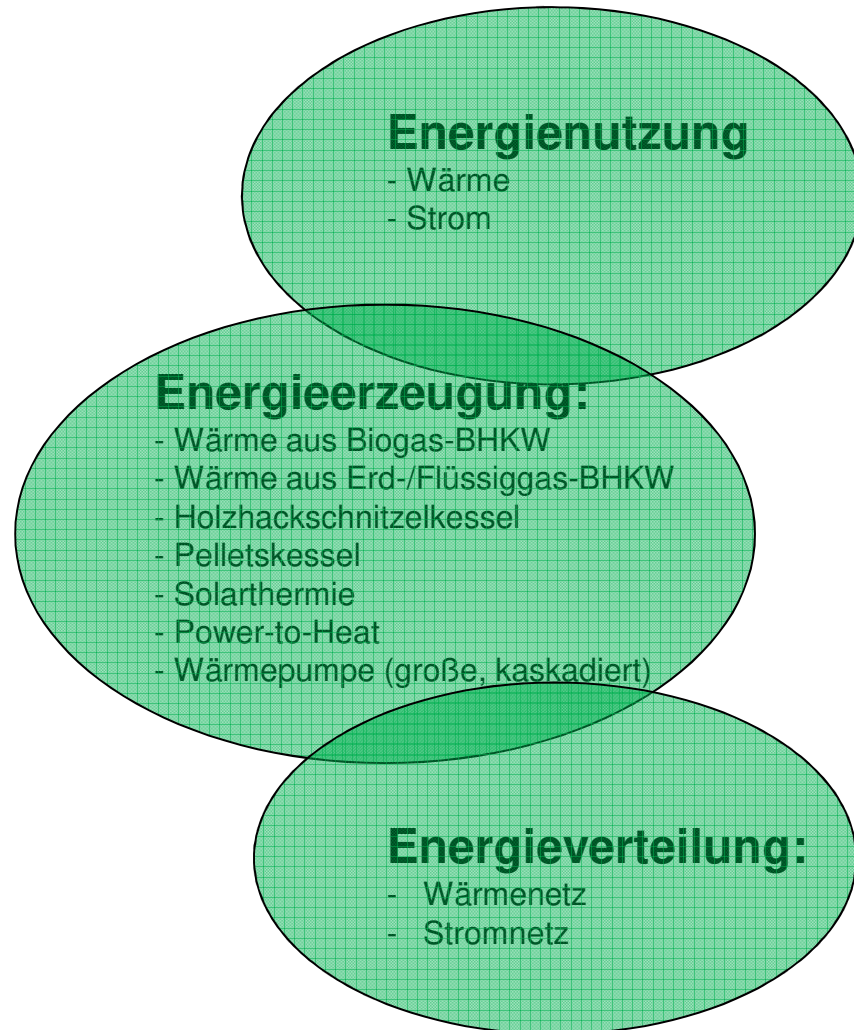
- Wärmebedarf
- Strombedarf
- Energielieferant, auch Energieträgerlieferant
- Gemeinde als Versorger

**Bedeutung im Projekt**

- Kapitalgeber
- Kunde / Lieferant
- eigenwirtschaftliche Ziele
- Ergänzung der bisherigen wirtschaftlichen Tätigkeit

**Steuerungsmöglichkeit**

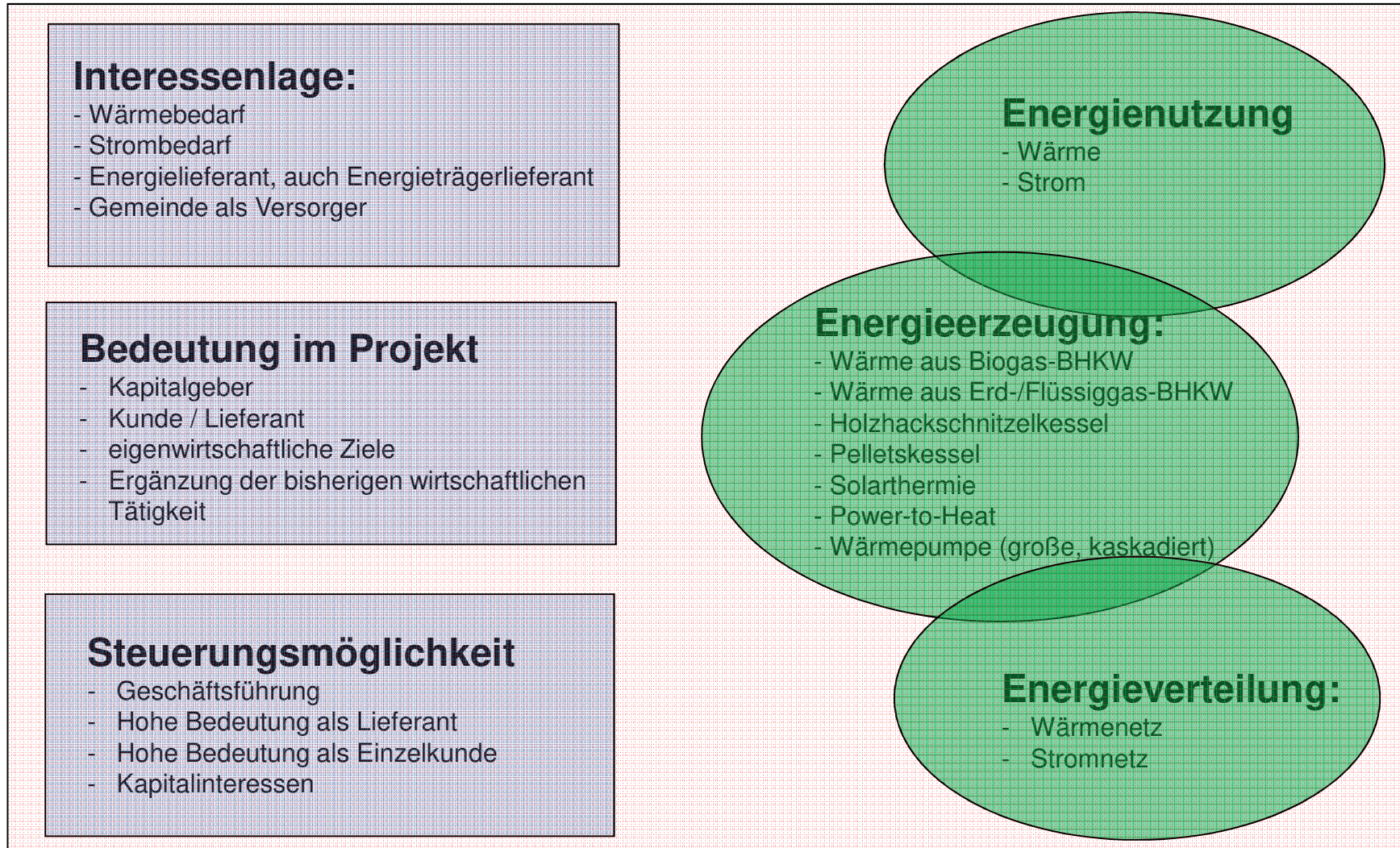
- Geschäftsführung
- Hohe Bedeutung als Lieferant
- Hohe Bedeutung als Einzelkunde
- Kapitalinteressen



# Funktionelle Ordnung des Projekts

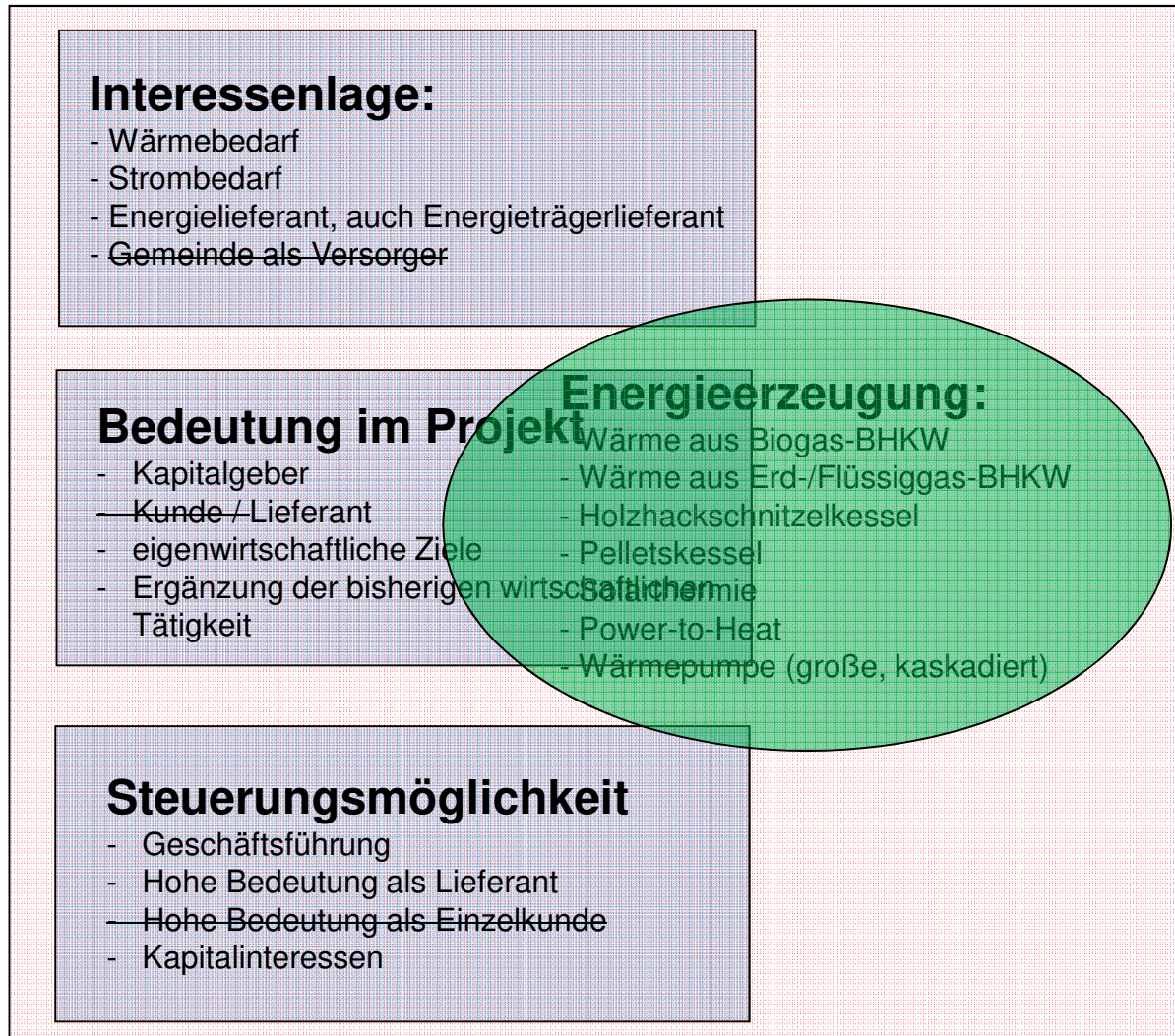
## Gesellschaftsstrukturen

Jochen Thomsen  
Erneuerbare Thermie  
Business Engineering - Management

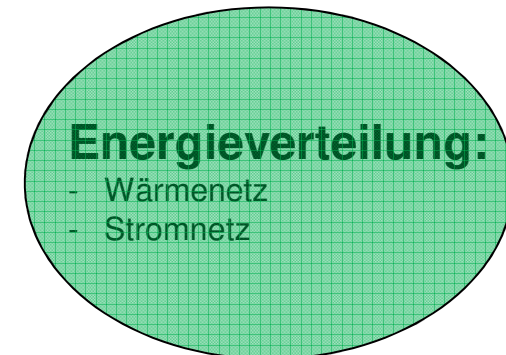
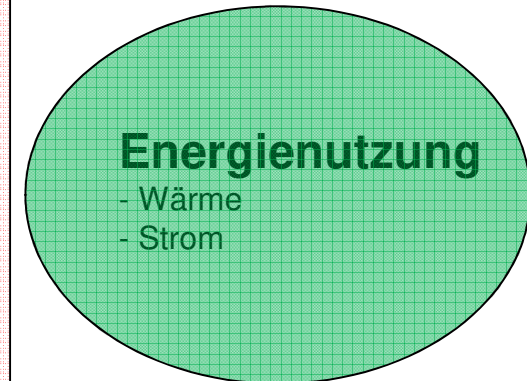


# Gesellschaftsstrukturen: Beispiel Erzeuger als Versorger

Jochen Thomsen  
Erneuerbare Thermie  
Business Engineering - Management

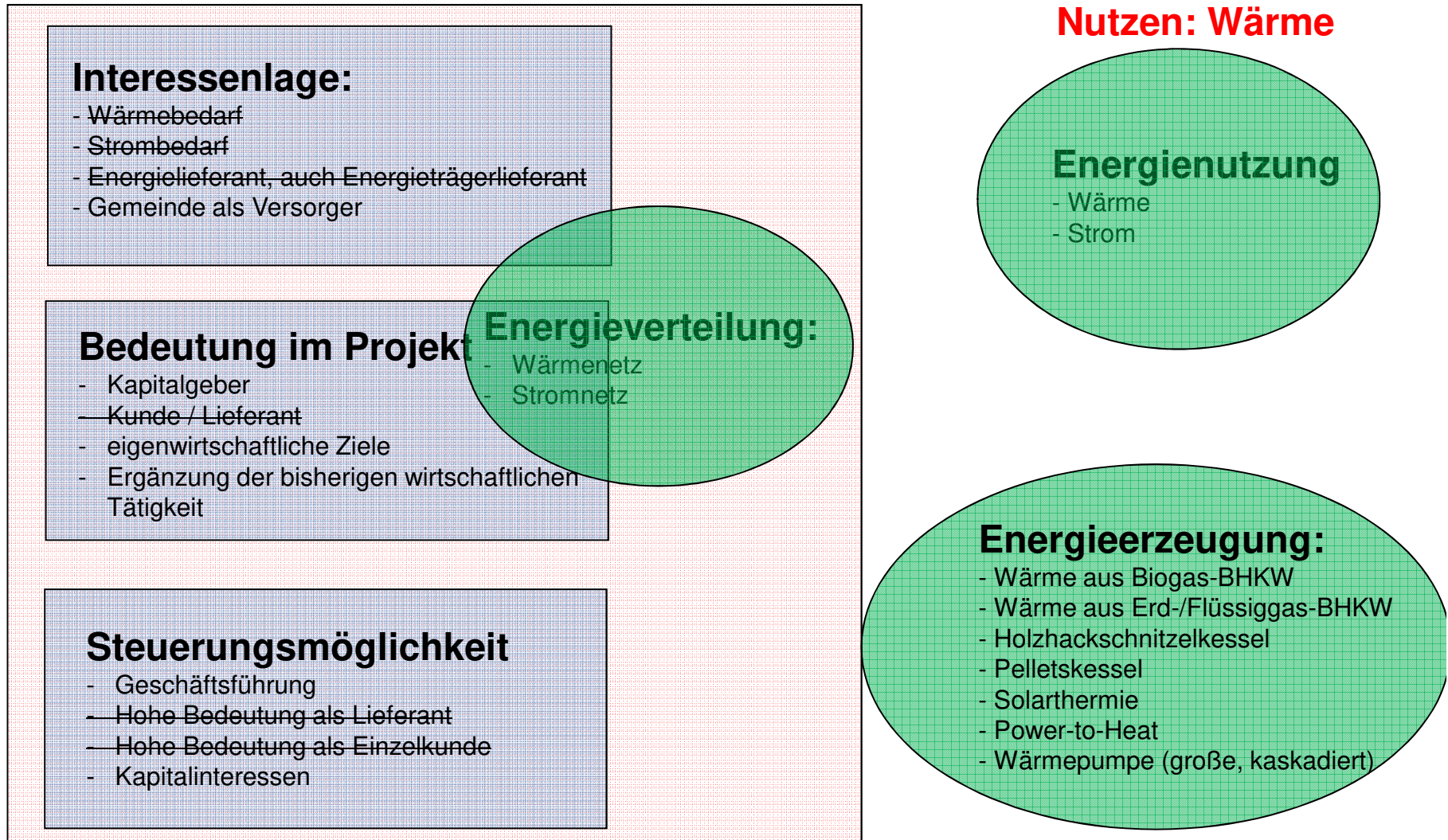


## Nutzen: Wärme



# Gesellschaftsstrukturen: Beispiel Erzeuger als Versorger

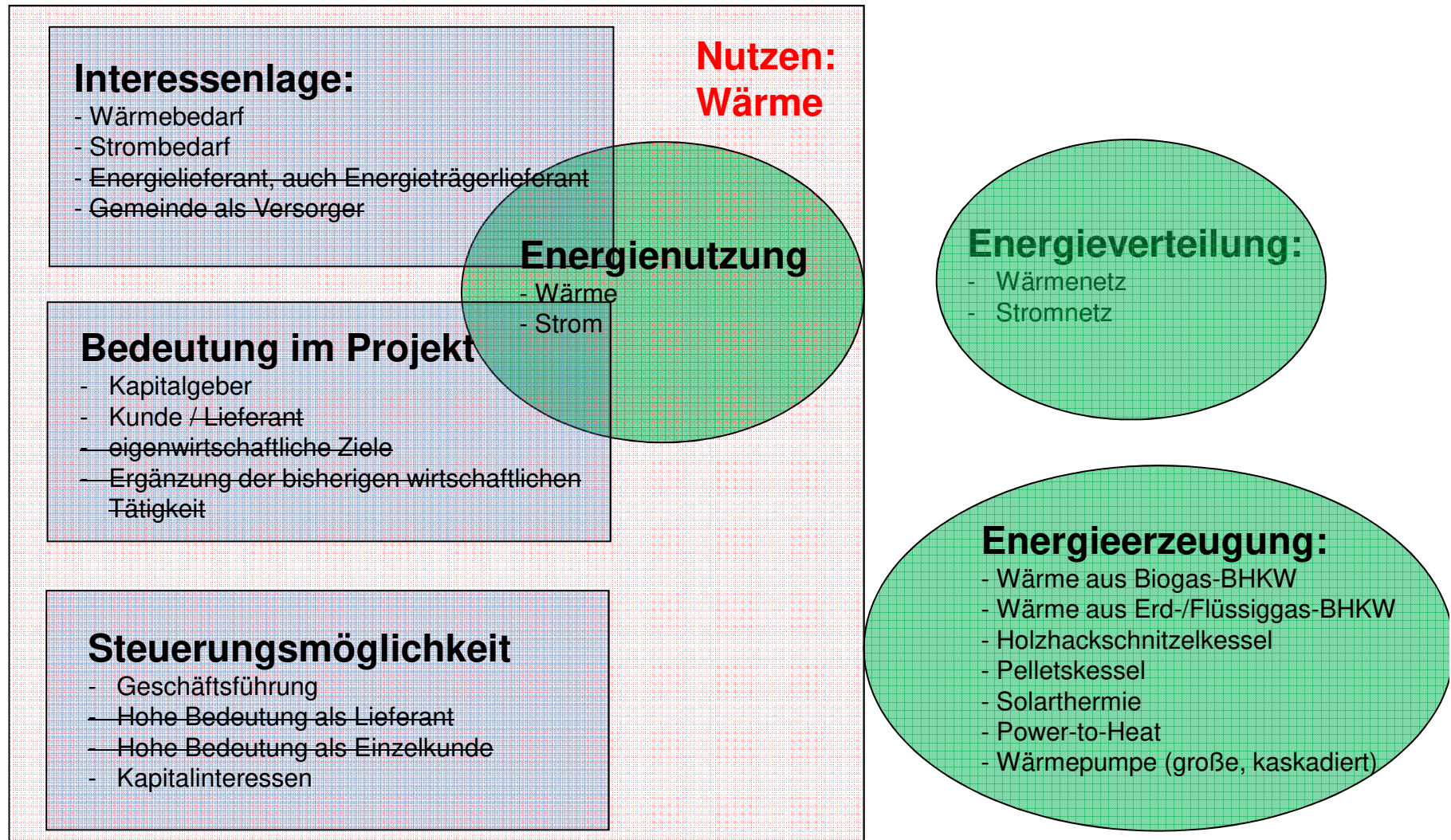
Jochen Thomsen  
Erneuerbare Thermie  
Business Engineering - Management





# Gesellschaftsstrukturen: Beispiel Erzeuger als Versorger

Jochen Thomsen  
Erneuerbare Thermie  
Business Engineering - Management



# Inhaltliche Ordnung des Projekts

## Aspekte der Gestaltung, wirtschaftliche Fragen:

### Steuerliche Fragen

- Umsatzsteuerliche Aspekte: Landwirtschaftliche Erzeugung ändert Beurteilung
- Ertragssteuerliche Beurteilung im Gesellschafterkreis
- Ertragssteuerliche Beurteilung durch Ergebnisbeteiligung

### Fristigkeit der Zusammenarbeit

- Einbindung aufgrund Finanzierungsnotwendigkeit langfristig
- Einbindung aufgrund der Energieträger-/Energiebeschaffung
- Einbindung aufgrund der hohen Bedeutung für die Abnahme
- Vertragliche Einbindung auf der Basis von Marktpreisen
- Einbindung als Kundengruppe

## Aspekte der Gestaltung, technische Fragen:

### Struktur des Energiebedarfs im Jahresverlauf

- Raumwärme Privathäuser im standardisierten Lastprofil
- Trinkwasser Privathäuser
- Gewerbebetriebe Raumwärme
- Gewerbebetriebe Produktionswärme

### Technische Optionen der Energieherstellung und deren wirtschaftlicher Nutzen in der Versorgungsaufgabe

- Biogas
- Regionale Biomasse (Holzhackschnitzel)
- Überregionaler Bezug (Pellets)
- Solarthermie
- Biomethan-BHKW

# **Geschäftsmodelle für eine nachhaltige Nahwärmeversorgung**

## **Ziel festlegen:**

- Wärme langfristig wirtschaftlich nutzen.
- Grundsatz der Wirtschaftlichkeit
- Grundsatz der Langfristigkeit

# **Geschäftsmodelle für eine nachhaltige Nahwärmeversorgung**

## **Ziel festlegen:**

- Wärme langfristig wirtschaftlich nutzen.
- Grundsatz der Wirtschaftlichkeit
- Grundsatz der Langfristigkeit

## **Das Projekt ordnen:**

- Entscheidungsträger
- Rechtsfragen
- Technik
- Stoffströme

# **Geschäftsmodelle für eine nachhaltige Nahwärmeversorgung**

## **Ziel festlegen:**

- Wärme langfristig wirtschaftlich nutzen.
- Grundsatz der Wirtschaftlichkeit
- Grundsatz der Langfristigkeit

## **Das Projekt ordnen:**

- Entscheidungsträger
- Rechtsfragen
- Technik
- Stoffströme

## **Interessenslagen offen legen und Abhängigkeiten klären**

## **Steuerungsfragen im laufenden Betrieb klären**

# Geschäftsmodelle für eine nachhaltige Nahwärmeversorgung

Im Anschluss: **Gesellschaft gründen**

Projekt vollständig **entwickeln**, einschließlich Finanzierung

**Die Versorgungslösung muss her !**

Projekt mit Verträgen und Baumaßnahmen **realisieren**

Projekt **betreiben**